

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱

شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام)

ناشر پذیرفته شده در سازمان بورس و اوراق بهادار

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱

فهرست مطالب

۵.....	مقدمه.....
۵.....	۱- ماهیت کسب و کار.....
۵.....	۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:.....
۶.....	۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت:.....
۶.....	۱-۳- جزئیات فروش :.....
۶.....	۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل:.....
۷.....	۱-۳-۲- مرادفات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:.....
۸.....	۱-۴- اطلاعات بازارگردان شرکت:.....
۸.....	۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف.....
۸.....	۲-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:.....
۹.....	۲-۲- سرمایه و ترکیب سهامداران.....
۱۰.....	۲-۳- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:.....
۱۳.....	۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک ها و روابط.....
۱۳.....	۳-۱- منابع و مصارف.....
۱۳.....	۳-۲- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:.....
۱۵.....	۳-۳- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته:.....
۱۵.....	۳-۴- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:.....
۱۶.....	۴- نتایج عملیات و چشم اندازها.....
۱۶.....	۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی.....
۱۷.....	۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:.....

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱

۳-۴- تحلیل حساسیت..... ۱۸

۵- چشم انداز و بیانیه مأموریت شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام)..... ۲۰

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱



شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام)
پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران

باسمه تعالی

شماره:
تاریخ:
پیوست:

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت‌های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب ۱۳۸۶/۰۵/۰۳) و اصلاحیه‌های بعدی هیأت‌مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار، شرکت‌هایی که سهام آن‌ها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره‌ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می‌باشند.

لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶) و ضوابط هیأت‌مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۳/۰۶/۰۳ به تأیید هیأت‌مدیره رسیده است.

اعضاء هیئت‌مدیره	نماینده	سمت	امضاء
شرکت داروسازی جابرین حیان (سهامی عام)	آقای صادق جباری	رئیس هیئت‌مدیره (غیرموظف)	
شرکت گروه توسعه مالی مهر آیندگان (سهامی عام)	آقای شهرام شاه‌محمدی	نایب رئیس هیئت‌مدیره (غیرموظف)	
شرکت سرمایه‌گذاری شفا دارو (سهامی عام)	آقای محمدرضا فرقانی	مدیرعامل و عضو هیئت‌مدیره (موظف)	
شرکت صنعتی کیمیدارو (سهامی عام)	آقای محمد کامران خباز	عضو هیئت‌مدیره و معاونت مالی و اقتصادی (موظف)	
شرکت داروسازی راموفارمین (سهامی خاص)	آقای فرزاد خلفی	عضو هیئت‌مدیره و معاونت منابع انسانی و پشتیبانی (موظف)	

آدرس: تهران، کیلومتر ۴ جاده قدیم کرج، سه راه شیر پاستوریزه، شادآباد، خیابان ۱۷ شهریور
تلفن: ۰۲۱-۶۶۸۰۱۰۷۵-۸۳
نمابر: ۰۲۱-۶۶۸۰۸۴۵۴
صندوق پستی: ۱۳۱۸۵-۱۵۵۴
کد اقتصادی: ۴۱۱۱۱۳۶۱۸۵
شناسه ملی: ۱۰۸۶۱۶۵۱۷۸۰
کد پستی: ۱۳۷۱۸۴۳۱۱

www.osvahpharma.com



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱

مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع‌رسانی به بازار سرمایه، متمم و مکمل صورت‌های مالی است و باید همراه با صورت‌های مالی ارائه شود. گزارش تفسیری مدیریت درباره چشم‌انداز واحد تجاری و "سایر اطلاعاتی که در صورت‌های مالی ارائه نشده‌اند"، فراهم می‌کند و همچنین به‌عنوان مبنایی برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف بکار می‌رود. در گزارش تفسیری مدیریت، همچنین باید عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد، وضعیت و پیشرفت واحد تجاری را تحت تأثیر قرار دهند، تشریح شود.

۱- ماهیت کسب و کار شرکت

۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:

مجموعه شامل شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام) و شرکت وابسته آن، شرکت پخش رازی (سهامی عام) است. شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام) به شناسه ملی ۱۰۸۶۱۶۵۱۷۸۰ در تاریخ ۱۳۴۵/۰۷/۰۶ به صورت شرکت سهامی و با نام ایران مرک تأسیس شد و طی شماره ۱۱۲۳۴ مورخ ۱۳۴۵/۱۱/۰۵ در اداره ثبت شرکت‌های تهران به ثبت رسید. و متعاقباً از تاریخ ۱۳۵۴/۱۲/۲۷ شروع به فعالیت نموده است. نام و نوع شرکت ابتدا به شرکت داروسازی اسوه (سهامی خاص) تغییر یافته و به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۷۰/۱۲/۲۷ به شرکت سهامی عام تبدیل و در تاریخ ۱۳۷۲/۱۲/۱۷ در فهرست بورس اوراق بهادار تهران پذیرفته شده است. به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۴۰۲/۰۶/۲۰ سال مالی شرکت از پایان اسفندماه هرسال به پایان آذرماه تغییر یافته است. در حال حاضر شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام) جزو شرکت‌های فرعی شرکت سرمایه‌گذاری شفا دارو (سهامی عام) است و شرکت نهایی گروه، شرکت گروه مدیریت طرح و توسعه آینده پویا می‌باشد که این شرکت نیز در زمره شرکت‌های تابعه بانک ملی می‌باشد. نشانی مرکز شرکت و محل فعالیت اصلی آن در شهر تهران، کیلومتر ۴ جاده قدیم کرج، سه راه شیر پاستوریزه، شادآباد، خیابان ۱۷ شهریور واقع است.

۱-۱-۱- فعالیت های اصلی

موضوع فعالیت شرکت طبق ماده ۲ اساسنامه شامل :

الف) موضوع اصلی : احداث، مشارکت و ایجاد کارخانجات داروئی و تولید، ساخت و بسته بندی محصولات داروئی، شیمیایی، آرایشی و دامپزشکی و تمام محصولات ضد حشرات و گیاه هرزه، تهیه و تدارک واردات مواد اولیه، جانبی و ملزومات بسته بندی، محصولات داروئی و ماشین آلات صنعتی و قطعات یدکی مورد نیاز. تولید، فروش، واردات و صادرات فرآورده‌های طبیعی، سنتی، مکمل، داروهای گیاهی، شیرخشک، بیوتکنولوژی، پپتیدها، ملزومات پزشکی و تولید قراردادی.

ب) موضوعات فرعی : سرمایه‌گذاری و مشارکت در سایر شرکت‌ها از طریق تعهد سهام شرکت‌های جدید یا خرید تعهد سهام شرکت‌های موجود، اخذ نمایندگی، ایجاد شعبه و اعطای نمایندگی در داخل و خارج از کشور می‌باشد.

به موجب پروانه بهره‌برداری به شماره ۳۶۰۲۱۱ مورخ ۱۳۵۴/۱۲/۲۷ و آخرین اصلاحیه پروانه مذکور طی نامه شماره ۸۳۱۱۶ آذرماه سال ۱۳۸۹، ظرفیت

تولیدی سالانه به شرح ذیل اصلاح گردید:

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱

(معادل ۵۱۶ میلیون عدد قرص، ۳ میلیون عدد قطره، ۵۰ میلیون عدد قرص جوشان، ۱۶ میلیون عدد آمپول و ۴۴/۸۸ میلیون ساشه ۵ گرمی پودر، ۱۴ میلیون عدد انواع سرنگ تزریقی ازپیش پرشده، ۷۰ میلیون انواع کپسول و ۱۱ میلیون انواع ویال قابل تزریق.)

۲-۱- جایگاه شرکت در صنعت:

آخرین وضعیت رتبه‌بندی شرکت از لحاظ نقدشوندگی سهام و کیفیت افشای اطلاعات بر اساس ارزیابی سازمان بورس اوراق بهادار به شرح ذیل بوده است. و شرکت در تاریخ ۱۳۷۲/۱۲/۱۷ در بورس اوراق بهادار تهران در گروه مواد دارویی با نماد "داسوه" درج شده و سهام آن برای اولین بار در تاریخ ۱۳۷۴/۰۵/۱۵ مورد معامله قرار گرفته است.

شرح ۶ ماهه	اعداد
تعداد روزهای گشایش نماد	۱۱۲
تعداد روزهای مورد معامله	۱۱۲
حجم معاملات - میلیون سهم	۱۸,۷۶۹,۳۹۶

۳-۱- جزئیات فروش:

۳-۱-۱- جزئیات فروش در داخل:

۳-۱-۱-۱- جزئیات فروش در داخل

ردیف	نوع محصول	کل مقدار فروش داخلی	سهم شرکت از فروش داخل در بازار محصول	کل مقدار فروش داخلی در بورس کالا	مقدار فروش شرکت در بورس کالا	سهم شرکت از تعداد فروش در بورس کالا	کل مبلغ فروش داخلی در بورس کالا	مبلغ فروش شرکت در بورس کالا	سهم شرکت از مبلغ فروش در بورس کالا
۱	آمپول	۱۶,۹۲۹,۲۸۰	-	-	-	-	-	-	-
۲	سرنگ	۴۴۷,۲۲۰	-	-	-	-	-	-	-
۳	قرص	۱۶۸,۷۴۵,۲۳۰	-	-	-	-	-	-	-
۴	کپسول	۱,۹۵۸,۱۹۰	-	-	-	-	-	-	-
۵	ویال تزریقی	۱۵,۷۲۸	-	-	-	-	-	-	-
۶	آپو	۶۰,۰۰۰	-	-	-	-	-	-	-

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱

۲-۳-۱- مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:

۱-۲-۳-۱- وضعیت پرداخت های به دولت

ردیف	شرح (مبالغ به میلیون ریال)	دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱	دوره مشابه قبل	درصد تغییرات
۱	مالیات عملکرد	۲۶۱,۱۷۵	۲۶۵,۶۶۰	(۲)
۲	مالیات بر ارزش افزوده	۹,۵۴۸	-	۱۰۰
۳	بیمه سهم کارفرما	۱۱۱,۰۴۹	۱۱۵,۷۵۰	(۴)
۴	حقوق و عوارض گمرکی	۳۵,۸۰۷	۵۸,۲۱۷	(۳۸)
۵	پرداختی بابت خوراک	۱۳۲,۸۴۱	-	۱۰۰
۶	پرداختی بابت انرژی	۱۷,۹۲۴	۱۷,۵۰۲	۲
۷	مالیات حقوق	۲۲,۷۴۹	۳۱,۹۹۰	(۲۹)
	جمع	۵۹۱,۰۹۳	۴۸۹,۱۱۹	۲۱

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱

۴-۱- اطلاعات بازارگردان شرکت:

همچنین طی دوره شرکت اقدام به انعقاد قرارداد بازارگردانی بر روی سهام شرکت با شرکت نمونه نمود. قرارداد مذکور تا دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱ برقرار می باشد و تا تاریخ ۱۴۰۴/۰۲/۰۱ تمدید شد. همچنین در صورت تمدید با صندوق دیگر و تغییر بازارگردان ضروری است دلایل آن بیان شود.

خلاصه مشخصات و عملکرد بازارگردان به شرح جدول ذیل می باشد:

بازارگردانی:

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازارگردان	صندوق سرمایه گذاری اختصاصی بازارگردان توسعه ملی
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۴۰۳/۰۵/۲۵
۳	پایان دوره بازارگردانی	۱۴۰۴/۰۵/۲۵
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	۳۰,۰۰۰
۵	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال/ تعداد سهم)	-
۶	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	-
۷	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	-
۸	سود (زیان) بازارگردانی (میلیون ریال)	-
۹	تعداد سهام خریداری شده	-
۱۰	تعداد سهام فروخته شده	-
۱۱	مانده سهام نزد بازارگردان	-

۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

۲-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:

۱- شرکت داروسازی اسوه در حال حاضر از تکنولوژی های عام ساخت قرص، کپسول، آمپول و پودر که در سایر صنایع کشور نیز وجود دارد برخوردار است. هرچند در بخش قرصهای جوشان تکنولوژی موجود در اسوه انحصاری بوده و رقبای داخلی از دانش و تجربه و همچنین سایر مزیت های تکنولوژیک برخوردار نیستند.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱

۲- خط تولید داروهای ضد سرطان شرکت در داخل از مزیت انحصاری محصولات و در خارج از شرکت از مزیت رقابتی برخوردار است.

۳- خط تولید ویال شرکت و داروهای در حال تحقیق نیز مزیت انحصاری داخلی و رقابتی خارجی خوبی را برای سالهای آتی شرکت رقم خواهد زد.

۴- قابلیت‌های موجود در بخش تحقیق و توسعه شرکت و داروهایی که در حال تحقیق می‌باشیم از مهمترین مزیت‌های انحصاری و رقابتی شرکت است.

شرکت با توجه به برنامه تدوین شده برآن است که با توجه به روند رشد سالیانه و درصد پیشرفت به اهداف مشخص شده دست یابد .

موارد مشخص شده جهت پیشبرد اهداف طبق برنامه به شرح زیر میباشد:

۱- بهبود فرایند تولید ، اخذ پروانه های محصولات جدید و کنترل درصد ضایعات و تولید محصولات جدید بایوتک بواسطه راه اندازی بخش جدید پروژه

۲- انتقال بخش تولید سرنگهای پرفیلد به سایت جدید احداث شده، باتوجه به لزوم تامین شرایط GMP مناسب و حفظ توان تولید با توجه به پیش بینی بودجه تولید این سرنگها.

۳- بهبود شرایط GMP در سایت تولید قدیم (جامدات ، آمپول سازی، سایت ویژه)

۴- بازسازی و نوسازی سایت تولید قدیم براساس GMP روز (از لحاظ فضا و تاسیسات و تجهیزات و ماشین آلات) بمنظور اخذ تاییدیه ها و گواهینامه های الزامی جهت ادامه فعالیت

۵- تمدید پروانه های تولید فعلی و اخذ پروانه های تولید محصولات جدیدتر و اخذ تاییدیه های لازم بمنظور صادرات، انتقال تکنولوژی ، تولید تحت لیسانس ، تولید قراردادی

۲-۲- سرمایه و ترکیب سهامداران :

سرمایه شرکت در بدو تاسیس مبلغ ۵۰۰ هزار ریال (شامل تعداد ۵۰ سهم به ارزش اسمی هر سهم ۱۰،۰۰۰ ریال) بوده که طی چند مرحله به شرح زیر به مبلغ ۷۵۰ میلیارد ریال (شامل تعداد ۷۵۰ میلیون سهم به ارزش اسمی هر سهم ۱،۰۰۰ ریال) تا پایان سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹ افزایش یافته است .

تغییرات سرمایه شرکت			
تاریخ افزایش سرمایه	درصد افزایش سرمایه	سرمایه جدید (میلیون ریال)	محل افزایش سرمایه
۱۳۷۹/۰۶/۲۸	۱۰۰ درصد	۱۲،۰۰۰	نقدی و مطالبات حال شده
۱۳۸۲/۰۳/۲۴	۵۰ درصد	۱۸،۰۰۰	سود انباشته
۱۳۸۵/۰۸/۲۳	۱۰۰ درصد	۳۶،۰۰۰	سود انباشته
۱۳۸۶/۰۵/۰۷	۵۰ درصد	۵۴،۰۰۰	سود انباشته
۱۳۸۹/۰۴/۳۱	۱۰۰ درصد	۱۰۸،۰۰۰	سود انباشته
۱۳۹۳/۰۲/۰۱	۱۳۱ درصد	۲۵۰،۰۰۰	سود انباشته
۱۳۹۷/۱۰/۱۵	۲۰۰ درصد	۷۵۰،۰۰۰	آورده نقدی و مطالبات حال شده

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱

لیست سهامدار حقوقی و حقیقی عمده شرکت در پایان دوره مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱ و تاریخ ۱۴۰۳/۰۴/۱۷ به شرح جدول زیر است:

۱۴۰۳/۰۴/۱۷			۱۴۰۳/۰۳/۳۱		
ردیف	نام شخص حقوقی - حقیقی	تعداد سهام	درصد	نام شخص حقوقی - حقیقی	تعداد سهام
۱	شرکت سرمایه گذاری شفا دارو (سهامی خاص)	۴۹۸,۸۵۱,۹۶۱	۶۶/۵۱	شرکت سرمایه گذاری شفا دارو (سهامی خاص)	۴۹۸,۸۵۱,۹۶۱
۲	شرکت گروه توسعه مالی مهرآیندگان (سهامی عام)	۱۳۵,۵۲۶,۶۹۰	۱۸/۰۷	شرکت گروه توسعه مالی مهرآیندگان (سهامی عام)	۱۳۵,۵۲۶,۶۹۰
۳	شرکت سهامی بیمه ایران (سهامی خاص)	۴۷,۱۲۵,۲۴۹	۶/۲۸	شرکت سهامی بیمه ایران (سهامی خاص)	۴۷,۱۲۵,۲۴۹
۴	صندوق سرمایه گذاری قابل معامله بخشی کیان	۳,۵۵۳,۱۶۸	۰/۴۷	صندوق سرمایه گذاری قابل معامله بخشی کیان	۳,۵۵۳,۱۶۸
۵	بانک ملی ایران	۲,۹۰۱,۷۳۲	۰/۳۹	بانک ملی ایران	۲,۹۰۱,۷۳۲
۶	سبد شرکت سهامی بیمه	۲,۸۳۱,۸۰۶	۰/۳۸	سبد شرکت سهامی بیمه	۲,۸۳۱,۸۰۶
۷	صندوق تثبیت بازار سرمایه	۲,۷۵۴,۴۳۸	۰/۳۷	صندوق تثبیت بازار سرمایه	۲,۷۵۴,۴۳۸
۸	سایر سهامداران (حقیقی و حقوقی)	۵۶,۴۵۴,۹۵۶	۷/۵۳	سایر سهامداران (حقیقی و حقوقی)	۵۶,۳۰۸,۹۷۰
	جمع کل	۷۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	جمع کل	۷۵۰,۰۰۰,۰۰۰

عمده سهام شرکت متعلق به شرکت شفا دارو می باشد که سهامدار عمده شرکت تلقی گردیده و آن شرکت بواسطه میزان سهامی که دارد کنترل کننده عمده در ساختار مالکیت شرکت محسوب می گردد .

۳-۲- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن

گزارش پایداری شرکتی:

شرکت با رویکرد توسعه پایدار و ایجاد ساز و کاری برای سنجش و ارزیابی توان ایجاد ارزش در کوتاه مدت و بلند مدت، اطلاعات لازم در زمینه مسائل مالی، اقتصادی، زیست محیطی و اجتماعی را در پایگاه اینترنتی خود ارائه می نماید.

همچنین شرکت در گزارش تفسیری در یک سرفصل مشخص به طور جداگانه تحت عنوان گزارش پایداری به افشای مخارج صورت گرفته در این خصوص می پردازد و در مجمع عمومی عادی به صاحبان سهام ارائه می نماید.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱

ابعاد افشای گزارشگری پایداری در سه بعد محیط زیست، مسئولیت اجتماعی و بعد اقتصادی مورد توجه قرار گرفته شده است.

- بعد زیست محیطی:

- ۱- انجام اندازه‌گیری عوامل زیان‌آور زیست محیطی شامل صدای زیست محیطی، گازهای خروجی دودکشها، گرد و غبار زیست محیطی و ...
- ۲- پایش دوره‌ای و روزانه تصفیه‌خانه شرکت از نظر پارامترهای زیست محیطی
- ۳- استمرار اجرای سیستم مدیریت پسماند (تفکیک و امحاء) در شرکت
- ۴- زیباسازی محوطه از طریق گلکاری و توسعه فضای سبز شرکت
- ۵- بهره‌مندی از سیستم تصفیه‌خانه فاضلاب و پسماند دارویی جهت کاهش آلاینده‌های زیست محیطی در محل کارخانه که از سال ۱۳۸۵ انجام پذیرفته است.

۶- در صنعت دارو ضایعات بر اساس نوع و شرایط وقوع به عادی و غیرعادی تفکیک می‌گردد.

با توجه به حجم ضایعات غیرعادی بطور معمول حداقل سالی یک‌بار شرکت مطابق با دستورالعمل‌های تعیین شده نسبت به دعوت از نمایندگان سازمان‌های غذا و دارو، محیط زیست و امور مالیاتی و همچنین شرکت امحا کننده (که توسط سازمان غذا و دارو تأیید صلاحیت و معرفی می‌شود) اقدام و ضمن رعایت کلیه دستورالعمل‌های بهداشتی و زیست محیطی در زمان مناسب و تعیین شده نسبت به امحا ضایعات و تنظیم صورت‌جلسه اقدام می‌شود.

- بعد مسئولیت اجتماعی

- ۱- اقدامات لازم جهت ایجاد سیستم مدیریت دانش در چارچوب سیستم مدیریت کیفیت.
- ۲- تعیین شاخص‌ها و جمع‌آوری مقادیر مربوط به شاخص‌ها و نیز تهیه نمودارها و تحلیل نتایج فرآیندی و استراتژیک.
- ۳- سرانه آموزش در سال ۱۴۰۲ برابر با ۲۰/۳ (نفر/ساعت)، برابر با ۶۹۶۶ ساعت بوده است. آموزش‌های مذکور در زمینه‌های عمومی، مهارت افزایی و تخصصی بوده است. اثربخشی آموزش نیز در چارچوب سیستم مدیریت کیفیت مورد سنجش قرار می‌گیرد.
- ۴- پذیرش و آموزش ۱۳۴ نفر کارآموز و کارورز در رشته‌های داروسازی.
- ۵- انجام بازرسی ایمنی و بهداشتی از کلیه واحدها و ارائه گزارش به مدیریت.
- ۶- برگزاری منظم جلسه کمیته حفاظت فنی و بهداشت کار و گزارش به مرکز بهداشت و اداره کار.
- ۷- اخذ پروانه فعالیت مرکز کارآموزی جوارگاهی - بین کارگاهی از سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱

- ۸- برگزاری کمیته مدیریت انرژی و تحلیل داده‌های مربوط به مصارف انرژی و شاخص‌های انرژی در حوزه‌های آب، برق، گاز و بررسی در کمیته.
- ۹- کمک نقدی و کالایی به نهادهای مردمی و انجمن‌های مردم نهاد (بیمارستان آموزشی و درمانی لقمان حکیم) به مبلغ ۷۰۰ میلیون ریال.
- ۱۰- استقرار و اخذ گواهینامه استانداردهای بین‌المللی ISO9001 & ISO14001.
- ۱۱- انجام معاینات طب صنعتی قبل از استخدام و همچنین معاینات سالانه برای کل کارکنان و کسب گواهی سلامت HSC. در خصوص سلامت تمام پرسنل شرکت در سال جاری.
- ۱۲- شرکت در راستای رعایت حقوق مصرف‌کنندگان و در چارچوب فرآیند رسیدگی به شکایات، شکایت‌های دریافتی از مصرف‌کنندگان را از طریق سیستم مدیریت کیفیت و واحد تضمین کیفیت مورد بررسی قرار داده و نتایج مربوط را به ذینفع، منعکس می‌نماید.
- ۱۳- با توجه به قوانین و مقررات حاکم در صنعت دارو، مسئولیت‌های شرکت در حوزه مشتری‌مداری در قالب اموری چون تهیه بروشور و چگونگی نحوه استفاده محصولات، اعلام راه‌های ارتباط با شرکت و ... به اطلاع مصرف‌کنندگان می‌رسد. علاوه بر مصرف‌کنندگان نهایی محصولات، شرکت‌های پخش دارو نیز در زمره مشتریان شرکت قابل طبقه‌بندی هستند. فرایند ارتباط با این گروه نیز در چارچوب قرارداد فی مابین و از راه‌هایی همچون مکاتبات سازمانی، ایجاد دسترسی به سامانه شرکت‌های پخش، جلسات منظم و انجام می‌شود.

- بعد اقتصادی

سهم بازار محصولات شرکت داروسازی اسوه طبق گزارشات اعلامی توسط سازمان غذا و دارو و سندیکای صاحبان صنایع داروهای انسانی و سندیکای مکمل‌های رژیمی و غذایی ایران به‌طور مستمر پایش و با تلاش‌های انجام شده روند آن نسبت به سال‌های گذشته بهبود یافته است.

- شاخص بهره‌وری

سرانه فروش (نسبت به کل کارکنان شرکت) در ۶ ماهه ۱۴۰۳ به مبلغ ۱۰,۲۱۹ میلیون ریال با کاهش ۳۶ درصدی نسبت به دوره ۶ ماهه اول ۱۴۰۲ (به مبلغ ۱۵,۹۷۵ میلیون ریال) می‌باشد.

سرانه سود (نسبت به کل کارکنان شرکت) دوره ۶ ماهه سال ۱۴۰۳ به مبلغ ۲۸۴ میلیون ریال با کاهش ۹۲ درصدی نسبت به ۶ ماهه اول ۱۴۰۲ (به مبلغ ۳,۷۳۱ میلیون ریال) بوده است.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱

۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک‌ها و روابط

۳-۱- منابع و مصارف:

بیان ریسک‌های عمده شرکت:

مهمترین ریسک‌های عمده شرکت عبارتند از:

۱- ارائه تخفیفات و هدایای بیش از حد توسط شرکت‌های تولیدکننده رقیب

۲- افزایش دوره وصول مطالبات

۳- طولانی بودن فرایند ثبت دارو

۴- فرسوده بودن دستگاه‌ها و ماشین‌آلات

۵- حفظ منابع انسانی .

۳-۲- ریسک‌ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:

مهمترین ریسک‌های عمده شرکت عبارتند از:

- اهداف مدیریت ریسک مالی

کمیته ریسک شرکت، خدماتی برای دسترسی هماهنگ به بازارهای مالی داخلی و بین‌المللی و نظارت و مدیریت ریسک‌های مالی مربوط به عملیات شرکت از طریق گزارش‌های ریسک داخلی که آسیب‌پذیری را برحسب درجه و اندازه ریسک‌ها تجزیه و تحلیل می‌کند، ارائه می‌کند. این ریسک‌ها شامل ریسک بازار (شامل ریسک نرخ ارز و سایر ریسک‌های قیمت)، ریسک اعتباری و ریسک نقدینگی می‌باشد. کمیته مدیریت ریسک شرکت که بر ریسک‌ها و سیاست‌های اجرا شده نظارت می‌کند تا آسیب‌پذیری از ریسک‌ها را کاهش دهد، به‌صورت فصلی به هیأت‌مدیره گزارش می‌دهد. شرکت به دنبال حداقل کردن اثرات این ریسک‌ها می‌باشد. رعایت سیاست‌ها و محدودیت‌های آسیب‌پذیری توسط حساب‌رسان داخلی به‌طور مستمر بررسی می‌شود.

- ریسک بازار

باتوجه به اینکه عمده مواد اولیه داروئی در گروه یک محصولات جهت تخصیص ارز قرار دارند و ارز مصرفی شرکت تابع سیاست‌های ارزی دولت درخصوص تخصیص ارز به کالاهای اساسی می‌باشد و از طرفی دارو در گروه کالاهای اساسی کشور بوده تغییر در نرخ ارز با توجه به سیاست‌های دولت موجب افزایش در قیمت دارو میگردد. لذا شرکت در این خصوص منعطف عمل می‌نماید و به منظور مدیریت کردن آسیب‌های ناشی از ریسک بازار داخلی و افزایش قیمت‌ها مدیریت شرکت با استقرار از سیستم بانکی حدوداً برای یک سال مواد اولیه برای محصولات استراتژیک خریداری کرده است تا ریسک مربوط به افزایش نهاده در شرکت به

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱

حداقل ممکن کاهش یابد. هیچ گونه تغییری در آسیب پذیری شرکت از ریسک های بازار یا نحوه مدیریت و اندازه گیری آن ریسک ها، رخ نداده است و همچنین نرخ های فروش محصولات شرکت توسط سازمان غذا و دارو تعیین می گردد.

- مدیریت ریسک ارز

شرکت معاملاتی را به ارز انجام می دهد که در نتیجه، در معرض آسیب پذیری از نوسانات نرخ ارز قرار می گیرد. آسیب پذیری از نوسان نرخ ارز از طریق پیگیری و تخصیص ارز رسمی توسط بانک مرکزی مدیریت می شود.

- تجزیه و تحلیل حساسیت ارزی

شرکت به طور عمده در معرض ریسک واحد پولی یورو، دلار، روپیه و یوان به دلیل اقلام وارداتی مواد اولیه و جانبی قرار دارد و عمده خریدهای مواد اولیه از طریق واردات و با ارز یورو به نرخ ۳۱۳,۰۰۰ ریال انجام می شود همچنین ماشین آلات خط تولید نیز در صورت ارتقاء و بازسازی عمدتاً از طریق خرید ارزی و با نرخ ارز نیمائی صورت می گیرد. حساسیت شرکت نسبت به ۱۰ درصد افزایش و کاهش ریال نسبت به ارزهای خارجی نشان دهنده ارزیابی مدیریت از احتمال معقول تغییر در نرخ های ارز است. تجزیه و تحلیل حساسیت تنها شامل اقلام پولی ارزی است و در دوره مورد گزارش خالص دارایی ها (بدهی های) پولی ارزی معادل مبلغ (۱۱,۶۶۱) میلیون ریال می باشد و سیاست مالی شرکت در سنوات آتی نگهداشت دارایی ها (بدهی های) ارزی در حد مبلغ فوق می باشد. در این صورت با افزایش یا کاهش نرخ تسعیر ارز شرکت متحمل سود (زیان) به همان نسبت در مانده مذکور خواهد شد.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱

۳-۳- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته:

(میلیون ریال)

شرکت	نوع وابستگی	موضوع معامله	آیا مشمول مفاد ۱۲۹ قانون تجارت می باشد.	حوه تعیین قیمت	مبلغ معامله	بهای تمام شده	سود	مانده طلب (بدهی) در ۱۴۰۳/۰۳/۳۱
پخش رازی	وابسته	فروش	بله	قیمت روز	۱,۵۷۹,۱۷۰			۵,۴۹۶,۴۰۶
شرکت جابرین حیان	هم گروه	خرید خدمت	بله	قیمت روز	۳۰۲			۵,۰۷۹
شرکت داروسازی دانا	هم گروه	خرید خدمت	بله	قیمت روز	۵,۴۴۴			۷۹۶,۴۹۰
شرکت کیمیدارو	هم گروه	خرید خدمت	بله	قیمت روز	۲۰۰			-۱۱۷۱۲
شرکت راموفارمین	هم گروه	فروش	بله	قیمت روز	۲,۲۵۹	۶۳۰	۱,۳۳۰	۱۵,۱۶۴

۳-۴- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:

ردیف	موضوع (خواسته یا شکایت)	تاریخ دعاوی	له	مرجع رسیدگی	ارزش ریالی (میلیون ریال)	آخرین وضعیت رسیدگی (رای صادره)	خلاصه ای از رای صادره	توضیحات
1	وصول مطالبات	۱۴۰۱	توسعه داروئی رسا	دادگاه ویژه جرایم اقتصادی	۱۷۷,۰۴۴	قطعی	محکومیت شرکت توسعه داروئی رسا	در حال پیگیری می باشد.

دادخواست شرکت اسوه علیه شرکت توسعه داروئی رسا مبنی بر اخلاف در نظام اقتصادی کشور:

در خصوص پرونده شرکت داروسازی اسوه علیه شرکت توسعه داروئی رسا و خانم شبنم نعت زاده که سابقاً در شعبه ۳ بازپرسی دادسرای عمومی و انقلاب تهران ویژه جرایم اقتصادی، منجر به صدور دادنامه علیه متهمین مبنی بر رد اموال شرکت داروسازی

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱

اسوه به میزان تقریبی معادل ۱۷۷,۰۰۰ میلیون ریال گردیده است. و با اعاده دادرسی پرونده از دیوان عالی کشور در شعبه ویژه رسیدگی به جرایم اخلاص گران در نظام اقتصادی (داروئی) و به صورت کیفری و همچنین به جهت حقوقی جهت وصول مطالبات به همراه خسارت تاخیر تأدیه آن در حال رسیدگی و پیگیری می باشد.

۴- نتایج عملیات و چشم اندازها

۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی:

وضعیت جاری فعالیت اصلی شرکت ۶ ماهه اول سال ۱۴۰۳ :
مقایسه فروش ۶ ماهه اول سال ۱۴۰۳ با دوره مشابه سال قبل

۱۴۰۳/۰۶/۳۱		۱۴۰۳/۰۳/۳۱		واحد	نام محصول
مبلغ	مقدار	مبلغ	مقدار		
۳,۱۹۴,۷۰۸	۲۶۳,۲۳۹,۸۵۴	۲,۲۷۴,۴۲۰	۱۶۸,۷۴۵,۲۳۰	عدد	قرص ها
۱۳۲,۵۵۱	۹۲۸,۸۰۰	۱۷۴,۲۸۸	۱,۹۵۸,۱۹۰	عدد	کپسول ها
۴۰۴,۲۲۱	۱۰,۰۹۲,۱۷۰	۸۹۰,۴۴۵	۱۶,۹۲۹,۲۸۰	عدد	آمپول ها
۱,۰۴۰,۸۰۸	۱,۱۹۴,۸۹۸	۳۸۳,۱۸۷	۴۴۷,۲۲۰	عدد	سرنگ
۵۱۶,۸۱۰	۱۷,۹۹۴	۴۸۱,۷۴۲	۱۵,۷۲۸	عدد	ویال تزریقی
۲۸۶,۵۷۹	۴,۸۹۲,۸۲۰	۵۹,۱۹۷	۶۰,۰۰۰	عدد	آپوها
۵,۵۷۵,۶۷۷		۴,۲۶۳,۲۸۰		جمع کل	

اقدامات یا طرحهای انجام شده :

اهداف شرکت شامل فروش مقداری و ریالی ، جذب منابع مالی مورد نیاز ، تحقق EPS پیش بینی شده در بودجه ، افزایش کیفیت محصول و کارایی پرسنل ، کاهش ضایعات و اجرای طرح و توسعه و افزایش فضاهای تولید از دستاوردهای مهم در سالهای گذشته بوده است. ضمناً اقدام به دریافت افزایش قیمت حدود ۳۰ قلم محصول داروئی و نیز اقدام به تمدید برخی پروانه های داروئی شرکت از جمله مواردی بود که انجام پذیرفته و در این راستا اقدامات بعدی جهت افزایش موارد فوق وجود دارد.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱

گزیده اطلاعات مالی:

شرح	دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱	درصد به فروش	دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰	درصد به فروش
درآمدهای عملیاتی	۳,۳۴۱,۵۶۸	۱۰۰	۷,۰۹۹,۳۲۷	۱۰۰
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	(۲,۹۲۵,۰۵۷)	(۸۸)	(۴,۸۴۷,۶۹۲)	(۷)
سود ناخالص	۴۱۶,۵۱۱	۱۲	۲,۲۵۱,۶۳۵	۳
هزینه‌های فروش، اداری و عمومی	(۲۸۳,۰۷۶)	(۸)	(۴۷۸,۵۲۸)	(۶/۷۴)
سایر درآمدها	۴,۳۴۵	۰	۶,۰۴۵	۰/۰۱
سایر هزینه‌ها	(۹۳,۱۵۶)	(۳)	(۲۹,۵۷۶)	۰/۰۴
سود عملیاتی	۴۴,۶۲۴	۱	۱,۷۴۹,۵۷۶	۲
هزینه‌های مالی	(۴۹۲,۲۶۰)	(۱۵)	(۵۳۳,۸۲۲)	(۱)
سایر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی	۶۱۷,۰۷۷	۱۸	۴۲۲,۴۱۴	۱
سود قبل از مالیات	۱۶۹,۴۴۱	۵	۱,۶۳۸,۱۶۸	۱
هزینه مالیات بر درآمد	(۷۶,۴۵۰)	(۲)	(۲۵۳,۶۰۲)	۰/۳۶
سود خالص	۹۲,۹۹۱	۳	۱,۳۸۴,۵۶۶	۲

۲-۴- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:

بر اساس مصوبه مجمع مورخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۳ به ازای هر سهم ۱,۳۰۰ ریال تصویب شد.

مبالغ به میلیون ریال

سال مالی	سود سهام پیشنهادی هیئت مدیره	سود سهام مصوب مجمع	سود سهام پرداخت شده از طریق سهام (تا پایان سال مالی)	سود سهام پرداخت شده (تا پایان سال مالی)
۱۴۰۲	۲۰۰	۹۷۵,۰۰۰	—	—

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱

۳-۴- تحلیل حساسیت :

تحلیل حساسیت سود به ازای هر سهم :

نرخ یورو	۳۲۰,۰۰۰	۳۲۰,۰۰۰	۳۲۰,۰۰۰	۳۲۰,۰۰۰	۳۲۰,۰۰۰	۳۲۰,۰۰۰	۳۲۰,۰۰۰	۳۲۰,۰۰۰	۳۲۰,۰۰۰
نرخ متفورمین به عنوان ماده اصلی (یورو)	۱۰.۱۵	۱۰.۲۶	۱۰.۳۶	۱۰.۴۷	۱۰.۵۷	۱۰.۶۸	۱۰.۷۸	۱۰.۸۹	۱۱.۰۰
فروش	۳,۳۴۱,۵۶۸	۳,۳۴۱,۵۶۸	۳,۳۴۱,۵۶۸	۳,۳۴۱,۵۶۸	۳,۳۴۱,۵۶۸	۳,۳۴۱,۵۶۸	۳,۳۴۱,۵۶۸	۳,۳۴۱,۵۶۸	۳,۳۴۱,۵۶۸
قیمت تمام شده کالای فروش رفته	(۲,۹۲۳,۹۶۷)	(۲,۹۲۴,۳۲۷)	(۲,۹۲۴,۶۹۰)	(۲,۹۲۵,۰۵۷)	(۲,۹۲۵,۴۲۴)	(۲,۹۲۵,۷۹۴)	(۲,۹۲۶,۱۶۹)	(۲,۹۲۶,۵۴۶)	(۲,۹۲۶,۹۲۸)
سود ناویژه	۶۹۷,۶۸۸	۶۹۷,۳۲۸	۶۹۶,۹۶۵	۶۹۶,۵۹۸	۶۹۶,۲۳۱	۶۹۵,۸۶۱	۶۹۵,۴۸۶	۶۹۵,۱۰۹	۶۹۴,۷۲۷
سود (زیان) عملیاتی	۳۱۸,۶۲۲	۳۱۸,۳۶۲	۳۱۷,۸۹۹	۱,۷۵۳,۴۴۳	۳۱۷,۱۶۵	۳۱۶,۷۹۵	۳۱۶,۴۲۰	۳۱۶,۰۴۳	۳۱۵,۶۶۱
سود (زیان) خالص پس از کسر مالیات	۱۱,۴۵۱	۱۱,۰۹۱	۱۰,۷۲۸	۱۵,۱۴۵,۰۴	۹,۹۹۴	۹,۶۲۴	۹,۲۴۹	۸,۸۷۲	۸,۴۹۰
سود هر سهم	۱۵	۱۵	۱۴	۱۴	۱۳	۱۳	۱۲	۱۲	۱۱

جملات آینده‌نگر نشان‌دهنده انتظارات، باورها یا پیش‌بینی‌های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسک‌ها، عدم قطعیت‌ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.

نتایج واقعی احتمالاً متفاوت از پیش‌بینی‌ها خواهد بود و تفاوت‌های حاصل می‌تواند با اهمیت باشد.

✓ مفروضات تحلیل منتهی به خرداد ۱۴۰۳:

- نرخ برابری ارز ۳۲۰,۰۰۰ ریال (ارز نیکویی) در نظر گرفته شده است.
- نرخ متفورمین برابر با ۱۰,۴۷ یورو در نظر گرفته شده است که نرخ‌های بالاتر و پایین‌تر نیز در تحلیل حساسیت مورد استفاده قرار گرفته است.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱

اطلاعات آینده نگر:

خلاصه ای از وضعیت جاری، چشم انداز و اطلاعات آینده نگر به شرح جداول زیر می باشد.

درآمدهای عملیاتی: (میلیون ریال)

فروش خالص				
نوع کالا	دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱		دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱	
	مقدار	مبلغ فروش	مقدار	مبلغ فروش
قرص ها	۱۶۸,۷۴۵,۲۳۰	۲,۲۷۴,۴۲۰	۲۶۳,۲۳۹,۸۵۴	۳,۱۹۴,۷۰۸
کپسول ها	۱,۹۵۸,۱۹۰	۱۷۴,۲۸۸	۹۲۸,۸۰۰	۱۳۲,۵۵۱
آمپول ها	۱۶,۹۲۹,۲۸۰	۸۹۰,۴۴۵	۱۰,۰۹۲,۱۷۰	۴۰۴,۲۲۱
سرنگ	۴۴۷,۲۲۰	۳۸۳,۱۸۷	۱,۱۹۴,۸۹۸	۱,۰۴۰,۸۰۸
بازرگانی-ویال تزریقی	۱۵,۷۲۸	۴۸۱,۷۴۲	۱۷,۹۹۴	۵۱۶,۸۱۰
آپوها	۶۰,۰۰۰	۵۹,۱۹۷	۴,۸۹۲,۸۲۰	۲۸۶,۵۷۹
جمع فروش		۴,۲۶۳,۲۷۹		۵,۵۷۵,۶۷۷
فروش ناخالص				
برگشت از فروش	(۱۲۹,۷۳۲)	(۱۵۳,۲۳۲)	(۷۸)	(۸۰)
تخفیفات	-	(۷۶۸,۷۶۱)	-	(۲۴۲,۲۲۱)
جمع		۳,۳۴۱,۲۸۶	۲۸۰,۳۶۶,۴۵۸	۵,۳۳۳,۳۷۶

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱

۵- چشم انداز و بیانیه مأموریت شرکت داروسازی اسوه (۱۴۰۲-۱۳۹۹)

چشم انداز :

- ما اسوه را در کیفیت ، تولید داروهای جدید و بهره‌وری و فروش سرآمد خواهیم کرد.

رسالت (مأموریت) :

- تولید داروهای با کیفیت و نوآورانه ، همسو با منافع و نیازهای ذینفعان در جهت ارتقاء سطح سلامت جامعه و اثربخشی درمان.

ارزشهای حاکم بر شرکت :

- تعهد به اخلاق حرفه ای و رعایت حقوق ذینفعان
- خلاقیت و نوآوری در محصولات و فرایندها
- تعهد به کیفیت
- مشارکت جویی و رعایت کرامت انسانی همکاران
- صداقت در گفتار و کردار

استراتژی های سازمان

- سرمایه گذاری جهت تولید محصولات و مواد اولیه Biotech
- نوآوری و تولید داروهای جدید
- داشتن برنامه بازاریابی مدون داینامیک برای محصولات استراتژیک شرکت بر اساس آنالیز سبد کالایی ارتقای سطح GMP به منظور دریافت مجوز تولید داروهای جدید ، افزایش امکان صادرات ، استفاده از ظرفیت مازاد جهت تولید محصولات سایر شرکت ها و تولید تحت لیسانس داروهای برند جهت مهار بازار از طریق کنترل واردات.

اهداف کیفی شرکت :

- افزایش سطح برونگرایی - مشتری مداری- رشد منسجم- افزایش سازگاری بخشهای درونی شرکت با یکدیگر- بهینه سازی ترکیب منابع

اهداف کمی شرکت :

با اجرای برنامه استراتژیک تدوین شده ، شرکت در طی سالهای ۱۴۰۲-۱۳۹۵ به رشد متوسط سالانه برابر ۲۵ درصد رسیده است و ضمن رعایت حقوق همه ذینفعان شرکت به اهداف مورد انتظار نیز نائل گردد . این رشد را رشدی با ثبات میتوان دانست چرا که اجرای آن میتواند چرخه دیگری از برنامه ریزی راهبردی برای رشد و توسعه شرکت را هموارتر گرداند .

راهبردهای کلیدی :

برنامه، با تاثیر پذیری از اهداف کیفی تعیین شده و بر منطق رشد و توسعه درون زا استوار است که در آن سه راهبرد اصلی شرکت برای رشد عبارتند از :
۱- رشد از طریق بسط بازار ۲- رشد از طریق تعمیق بازار ۳- رشد از طریق منابع داخلی

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱

بررسی عملکرد شرکت طی سالهای گذشته نشان میدهد که بدلیل :

۱- نوسازی خطوط تولید

۲- ایجاد خطوط جدید تولید

همچنین اهداف شرکت شامل فروش مقداری و ریالی ، جذب منابع مالی مورد نیاز ، تحقق EPS پیش بینی شده در بودجه ، افزایش کیفیت محصول و کارایی پرسنل ، کاهش ضایعات و اجرای طرح و توسعه افزایش فضاهای تولید از دستاوردهای مهم در سال مورد نظر می باشد .

بیان برنامه ها و چشم انداز و وضعیت شرکت برای سال مالی آتی:

اسوه بودن در بین شرکتهای داروسازی چشم انداز مورد توافق مدیران و کارکنان این شرکت بوده است به گونه ای که نام اسوه نشانه ای از بصیرت، دانائی، ذکاوت و هوش سرشار ایرانی درتأمین نیازهای داروئی جامعه و الگویی از تعهد، تخصص و هماهنگی در پاسداری از منافع همه ذینفع های سازمان می باشد.

بازسازی خط تولید آمپول سازی :

ساختمان و تاسیسات خط تولید آمپول سازی در پایان سال ۱۴۰۱ تکمیل گردیده و نهایتاً مطابق با مجوز ۶۶۵/۷۸۴۹۷ سازمان غذا و دارو از مورخ ۱۴۰۱/۰۸/۲۸ مورد بهره برداری قرار گرفته است.

راه اندازی خط تولید واکسن:

خط تولید واکسن اسوه با همکاری یکی از شرکتهای دانش بنیان و با سرمایه گذاری شرکت اسوه و همکاری تعدادی از اساتید دانشگاه طراحی شده است.

ادامه برنامه استراتژیک شرکت مهمترین برنامه سنوات آتی است . براساس برنامه استراتژیک تدوین شده متوسط رشد ۲۰ درصدی سالانه هدف شرکت است و امید می رود با تحقق متوسط رشد پیش بینی شده در برنامه استراتژیک به اهداف پیش بینی شده نائل گردد.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱

اطلاعات مربوط به کمیته حسابرسی کمیته انتصابات و کمیته ریسک

اعضای کمیته حسابرسی داخلی شرکت داروسازی اسوه

ردیف	نام و نام خانوادگی	کدملی	عضو هیئت مدیره غیر موظف	عضو مستقل	سمت در کمیته	عضویت در هیات مدیره سایر شرکت ها	تحصیلات
۱	صادق جباری	۱۹۲۰۰۵۶۸۹۰	√	---	رئیس	خیر	دکترای حرفه ای پزشکی
۲	عیسی علی حسین زاده مقدم	۶۳۵۹۶۵۳۰۵۲	---	√	عضو	خیر	کارشناسی حسابداری
۳	جواد جعفری	۵۴۵۹۳۶۹۸۲۷	---	√	عضو	خیر	کارشناسی ارشد حسابداری
۴	علی مقدسی راد	۴۱۳۲۹۷۶۶۷۱	-	√	عضو	خیر	دکترای مدیریت
۵	ابوالفضل علیزاده	۱۵۸۲۲۲۸۱۵۹	---	√	عضو	خیر	دکترای مدیریت کسب و کار
۶	مسعود عیسی زاده	۶۳۱۹۹۶۵۹۱۶	---	---	دبیر کمیته	خیر	کارشناسی ارشد حسابداری

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱

اعضای کمیته ریسک شرکت داروسازی اسوه

ردیف	نام و نام خانوادگی	کد ملی	عضو هیئت مدیره غیر موظف	عضو مستقل	سمت در کمیته	عضویت در هیات مدیره سایر شرکت ها	تحصیلات
۱	شهرام شاه محمدی	۰۵۵۷۷۶۶۱۰۹	✓	-	رئیس	خیر	دکترای حرفه‌ای پزشکی
۲	لیلا نمازی	۰۹۳۹۹۶۸۱۲۶	-	-	عضو	خیر	دکترای داروسازی
۳	سعید فردوسی	۰۰۱۵۲۵۹۷۱۴	-	-	عضو	خیر	کارشناسی ارشد صنایع
۴	علیرضا بنی اسدی	-	-	✓	عضو	خیر	کارشناسی ارشد حسابداری
۵	امیر راعی	۰۹۲۱۱۸۱۱۲۴	-	✓	عضو	خیر	کارشناسی ارشد حسابداری
۶	محمد مطیع	۰۶۸۱۷۵۹۷۵۵	-	-	عضو	خیر	دکترای داروسازی
۷	عماد همایون پور	۲۱۴۰۲۵۴۴۱۴	-	-	دبیر	خیر	کارشناسی ارشد حسابداری

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱

اعضای کمیته انتصابات شرکت داروسازی اسوه

ردیف	نام و نام خانوادگی	کد ملی	عضو هیئت مدیره غیر موظف	عضو مستقل	سمت در کمیته	عضویت در هیات مدیره سایر شرکت ها	تحصیلات
۱	محمدرضا فرقانی	۰۶۰۲۳۰۸۵۹۳	-	-	عضو	خیر	دکترای تخصصی داروسازی
۲	فرزاد خلفی	۲۳۹۰۱۱۲۹۰۰	-	-	عضو	خیر	دکترای علوم سیاسی
۳	محمد کامران خباز	۰۹۲۱۰۹۱۹۶۶	-	-	عضو	خیر	کارشناسی ارشد حسابداری
۴	مهدی فتاحی دارنی	۶۱۶۹۸۹۵۸۸۸	-	-	عضو	خیر	دکترای جامعه شناسی

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱

عوامل تاثیرگذار برصنعت داروئی کشور:

عوامل اصلی تاثیرگذار و محرک در صنعت دارو عمدتاً متأثر از عوامل زیر می باشد:

- حمایت دولت از برخی شرکتهای فعال در این صنعت
- روند رو به رشد تقاضای دارو در کشور به دلیل افزایش سطح دانش و سلامت جامعه
- امکان رشد صنعت داروسازی کشور به دلیل تولید تحت لیسانس شرکتهای معتبر خارجی توسط برخی از شرکتهای ایرانی موجب افزایش کیفیت خطوط و دستیابی به استانداردهای بین المللی و جهانی شده است.
- وجود نیروهای انسانی متخصص درداخل کشور
- توزیع و فروش محصولات داروئی توسط شرکتهای پخش
- عدم باز پرداخت به موقع دیون و تعهدات از طرف شرکتهای توزیع کننده و پخش به دلایل مختلف از جمله عدم باز پرداخت به موقع دیون و تعهدات توسط شرکتهای، موسسات دولتی و سازمان تامین اجتماعی.

عوامل تاثیرگذار برصنعت دارو:

از مهمترین فاکتورهای تاثیرگذار برصنعت دارو، رشد جمعیت و به ویژه جمعیت سالمندان است. طبق آمار، جمعیت جهان همواره درحال افزایش است اما روند افزایش جمعیت نشان می دهد که نرخ رشد جمعیت علیرغم مثبت بودن رو به کاهش است.